



Communiqué de presse  
Jeudi 09 février 2023

## Avec l'acquisition d'Etoile Routière, le groupe Malherbe poursuit sa stratégie ambitieuse de croissance externe soutenu par son pool d'investisseurs historiques

Après une opération de LBO réalisée en 2018, les dirigeants du groupe Malherbe –l'un des leaders français du transport de marchandises générales– poursuivent leur ambitieuse stratégie de croissance externe, soutenus par leurs investisseurs historiques : Arkéa Capital, un pool d'investisseurs du Crédit Agricole dont UNEXO et SOCADIF et BNP Paribas Développement. Cette opération permet également aux dirigeants de renforcer leur majorité au capital du groupe.

Créé en 1953 à Rots (14), Malherbe est l'un des principaux acteurs du marché français du transport routier de marchandises générales en lots et groupage. Le groupe compte plus de 3 000 clients et plus de 3 000 collaborateurs et s'appuie sur un réseau national de 40 agences implantées au cœur de zones économiques stratégiques, lui permettant d'assurer une grande qualité de service, reconnue par ses clients.

Sous l'impulsion de ses dirigeants, MM. Alain et Noël Samson, le groupe a connu une accélération de sa croissance sur les 10 dernières années, passant d'un chiffre d'affaires de 185 millions d'euros€ en 2012 à 300 millions d'euros en 2018 au moment de la précédente opération, puis à un chiffre d'affaires porté à **420 millions d'euros€ en 2022**. Au-delà d'une croissance organique soutenue, les croissances externes réalisées, en particulier avec la reprise des activités du groupe Bernard en 2017, LM Transfret, Normatrans et Etoile Routière, toutes réalisées en 2022, ont permis d'étoffer l'offre du groupe et son maillage territorial.

Cette nouvelle opération permet à Alain et Noël Samson, respectivement Président et Directeur général du groupe, de renforcer leur majorité au capital et de poursuivre leur ambitieuse stratégie de développement. Le groupe vise un chiffre d'affaires supérieur à 500 millions d'euros€ à horizon 2025, porté aussi bien par la croissance organique que par des croissances externes ciblées pour renforcer l'offre et le service proposés à leurs clients. Par ailleurs, le développement du groupe s'inscrit dans une démarche RSE volontariste et proactive, dans laquelle Malherbe s'est notamment engagé à réduire ses émissions de gaz à effet de serre depuis une vingtaine d'années et en adhérant à Ecovadis<sup>1</sup> depuis 2015.

---

<sup>1</sup> Ecovadis est une agence indépendante de notation extra-financière spécialisée dans les Achats Responsables. Elle prend en compte et analyse 21 critères, classés en quatre thèmes : Environnement, Social, Éthique des affaires, et Achat responsable. Cette plate-forme aide aussi les entreprises à réduire les risques et encourage les éco-innovations dans leur chaîne d'approvisionnement.

Alain Samson, Président du Groupe, indique : *« Je suis très heureux d'être à nouveau accompagné par mes partenaires financiers et d'avoir leur confiance afin de développer notre si beau groupe et d'atteindre les objectifs fixés ensemble. »*

Pour Arkéa Capital, filiale du groupe Crédit Mutuel Arkéa, dédiée aux activités de capital investissement, cette nouvelle opération permet au FPCI Arkea Capital 2 (fonds souscrit par des entrepreneurs, family office et investisseurs institutionnels) et au FCPR Breizh Ma Bro (fonds souscrit par des particuliers) d'accompagner Arkea Capital Investissement, véhicule d'investissement du groupe Crédit Mutuel Arkéa.

Eric Besson-Damegon, Directeur Associé chez Arkéa Capital commente :

*« Depuis 2018, notre accompagnement du groupe Malherbe et de ses dirigeants, Alain et Noël Samson, s'est déroulé tel que nous l'avions imaginé, voire au-delà, avec une thèse d'investissement parfaitement validée : une équipe de direction de très grande qualité, avec qui nous partageons la même vision, une croissance organique significative, tirée par une qualité de service proposée à ses clients et, enfin, un vrai savoir-faire dans l'acquisition de sociétés de transport et dans leur intégration rapide dans le groupe. Nous sommes particulièrement heureux de poursuivre cette association et, de contribuer encore au développement du groupe, autant dans son ambition d'atteindre 500 M€ de chiffre d'affaires que dans sa trajectoire RSE, le groupe Malherbe étant déjà une référence dans son secteur. Cet investissement illustre, une nouvelle fois, notre ancrage multi-régional au service du développement des entreprises du territoire à fort potentiel. »*

Le Groupe Crédit Agricole est présent au travers de quatre structures de capital investissement : UNEXO, SOCADIF, Grand Sud-Ouest Capital et Nord Capital Investissement.

Edouard Boulan, Directeur de Participations chez UNEXO explique : *« Cette opération nous permet de poursuivre l'accompagnement démarré il y a 10 ans maintenant d'Alain et Noël Samson et le développement du groupe MALHERBE. Cette ETI normande est devenue au fil des années un acteur national de premier plan. Nous sommes ravis de participer à cette nouvelle étape avec plusieurs structures d'investissement du groupe Crédit Agricole, aux côtés de la Caisse régionale de Normandie, partenaire de longue date du groupe ».*

Samya Glangetas, Directrice d'Investissement chez SOCADIF, complète :

*Depuis 2012, notre association avec le groupe Malherbe s'est toujours déroulée dans un réel esprit de collaboration, avec des objectifs régulièrement atteints. Nous sommes ravis de poursuivre cette aventure, auprès de dirigeants ayant démontré un réel savoir-faire dans l'intégration des croissances externes et leur adhésion à l'excellence opérationnelle du groupe.*

Concernant BNP Paribas Développement, Julien Marronnier, Directeur de Participations, souligne : *BNP Paribas Développement est ravie de poursuivre et de renforcer son soutien à une équipe de management de grande qualité qui a démontré sa capacité à délivrer des performances solides et régulières tout en poursuivant son développement.*

### **A propos d'Arkéa Capital**

Arkéa Capital accompagne comme actionnaire minoritaire les entreprises, de la start-up à l'ETI, à toutes les étapes de leur développement, en maintenant l'indépendance des centres de décisions. Filiale du groupe Crédit Mutuel Arkéa dédiée aux activités de capital investissement, Arkéa Capital intervient depuis 40 ans dans tous les secteurs d'activité, partout en France, grâce à sept bureaux régionaux (Brest, Nantes, Paris, Rennes, Bordeaux, Strasbourg et Lyon) et une équipe d'experts. Elle accompagne les entreprises et leurs dirigeants sur le long terme via huit véhicules d'investissement complémentaires : Arkéa Capital Investissement, Arkéa Capital 2, Breizh Ma Bro, Arkéa Capital Partenaire, Arkéa Capital Managers, Breizh Armor Capital, We Positive Invest et We Positive Invest 2. Présente dans plus d'une centaine d'entreprises, Arkéa Capital dispose de plus de 1,3 milliard € d'encours sous gestion.

**Pour plus d'informations :** [www.arkea-capital.com](http://www.arkea-capital.com)

**Contact presse :** Lucie Lelong – Kablé Communication – [lucie.lelong@kable-communication.com](mailto:lucie.lelong@kable-communication.com)

### **A propos d'UNEXO**

UNEXO, société de gestion du groupe Crédit Agricole, accompagne les dirigeants et les entrepreneurs du Grand Ouest. L'offre de financement d'UNEXO s'adresse aux PME, ETI et startups : développement, transmission, mezzanine, fonds de dette et innovation. Sa mission est de contribuer au dynamisme économique régional en maintenant les centres de décision et les emplois. UNEXO est présent au capital d'une centaine d'entreprises en tant qu'actionnaire minoritaire. [www.unexo.fr/](http://www.unexo.fr/)

Chiffres clés : 530 millions d'euros de capacité d'investissement, 4 bureaux, plus de 300 entreprises accompagnées depuis 1993.

**Contact presse :** Hélène Martin - [hmartin@unexo.fr](mailto:hmartin@unexo.fr) - 02 99 67 20 14

### **A propos de SOCADIF**

SOCADIF, filiale à 100 % du Crédit Agricole d'Ile de France est active sur le marché du capital investissement depuis 1990. Dotée d'un statut de SCR, SOCADIF a vocation à investir les capitaux apportés par ses actionnaires en demeurant minoritaire au capital des entreprises accompagnées, aussi bien en transmission qu'en développement. Elle dispose de plus de 100 M€ de fonds propres. Généraliste et volontairement très diversifiée, SOCADIF est aujourd'hui partenaire d'une quarantaine d'entreprises, présentant un réel potentiel de croissance et de rentabilité, avec lesquelles sont entretenues une relation de confiance et un dialogue pro actif et constructif.

### **A propos de Grand Sud-Ouest Capital**

Grand Sud-Ouest Capital est une SA au capital de 40 M€, détenue par cinq Caisses régionales du Crédit Agricole du sud-ouest. Ce fonds d'investissement, qui depuis 25 ans a accompagné plus de 200 entreprises régionales, gère 80 M€ pour 65 participations actives. GSO Capital investit sur ses fonds propres, de façon minoritaire, dans l'accompagnement des projets de développement et de transmission et se présente comme l'un des investisseurs les plus actifs sur son territoire.

**Pour en savoir plus :** [www.gsocapital.com](http://www.gsocapital.com)

### **A propos de Nord Capital Investissement**

Créée en 2010, Nord Capital Partenaires est un acteur leader dans le capital investissement de la région Hauts-de-France. La société, codétenue par le Crédit Agricole Nord de France et Turenne Capital Partenaires, gère environ 200 M€ répartis entre la SCR Nord Capital Investissement, la société d'investissement CAP 3RI et 8 Fonds d'Investissement de Proximité (FIP Nord Cap 1, 2, 3, 4, V, VI, VII et Croissance et Environnement).

Avec une équipe composée de sept personnes basées à Lille, la société Nord Capital Partenaires accompagne les PME et ETI de la région dans leurs projets de croissance et de transmission. Elle a la volonté affichée d'être un actionnaire de long terme des entreprises régionales au côté de dirigeants propriétaires.

**Pour en savoir plus :** [www.nordcapital.fr](http://www.nordcapital.fr)

### **A propos de BNP Paribas Développement**

BNP Paribas Développement, filiale autonome du groupe bancaire international BNP Paribas, est une société anonyme qui investit, depuis plus de 30 ans, directement ses fonds propres en qualité d'actionnaire minoritaire pour soutenir le développement des PME & ETI performantes et assurer leur pérennité en facilitant leur transmission. Au-delà des moyens financiers mis à disposition de l'entreprise pour lui assurer des ressources stables, la vocation de BNP Paribas Développement est d'accompagner dans la durée l'équipe dirigeante dans la réalisation de ses projets stratégiques à moyen terme. Notre positionnement minoritaire assure à nos associés une gouvernance adaptée sans immixtion dans la gestion courante, tout en bénéficiant de la force d'un groupe reconnu et de l'expérience d'un partenaire disposant d'un portefeuille de plus de 400 participations diversifiées.

Pour en savoir plus : <https://www.bnpparibasdeveloppement.com/>

 : <https://www.linkedin.com/company/bnp-paribas-developpement>

### **Intervenants dans l'opération :**

**ARKEA CAPITAL** : Eric Besson-Damegon, Kévin Chaigneau – **UNEXO** : Edouard Boulan, Pierre-Emmanuel Lemarchand– **SOCADIF** : Samya Glangetas – **BNP Paribas Développement** : Julien Marronnier, Malo Mercy, Mateo Quijano Realpe - **GSO Capital** : Christophe Oré - **Nord Capital Investissement** : Anne-Sophie Parguey

**Conseils Investisseurs : juridique** : Claris Avocats (Manfred Noé, Antoine Gergoy) – **Conseils cible : juridique** : Racine Avocats (Sylvain Bergès, Barna Evva, Maud Bakouche, Ornella Bianchi) – **Dette Senior : arrangeur** : BNP Paribas (Guillaume Chesnel, Lenny Mbendjy), **prêteurs** : Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels, Crédit Agricole de Normandie, Banque Palatine, BNP Paribas, Caisse d'Epargne et de Prévoyance de Normandie, Banque CIC Nord-Ouest, Crédit Lyonnais, Société Générale, La Banque Postale ; **Conseil juridique prêteurs** : Hogan Lovells (Sabine Bironneau, Isabelle Rivallin)